PAPAGENO
HUIS
LAREN

JAARVERSLAG 2024

Stichting Papageno Huis Laren

Bestuursverslag

1.1 Inleiding

De stichting heeft ten doel:

a) het (doen) bieden van hulp aan kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar) met autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen;

b) het (doen) verbeteren van de kwaliteit van leven van kinderen en jongeren (van nul tot dertig jaar) met een autisme spectrum stoornis en aanverwante beperkingen door onder meer het aanbieden van muziektherapie aan deze kinderen en jongeren;

c) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen;

d) het verkrijgen, bezwaren, beheren, (ver)huren, exploiteren, financieren en vervreemden van onder meer Papageno Huis Laren, waarin een geschikt geachte groep van adolescenten wordt geleerd zoveel mogelijk zelfstandig te wonen;

e) en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord, mits in het algemeen belang en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

1.2 Oprichting

De stichting is bij notariële akte d.d. 27 oktober 2011 opgericht onder de naam Stichting Papageno Huis. Op 22 november 2023 heeft het bestuur besloten de naam te wijzigen in Stichting Papageno Huis Laren hetgeen in januari 2024 per notariële akte is doorgevoerd.

1.3 Organisatie en bestuur

Het huidige algemeen bestuur:

Voorzitter	: De heer J.G. den Hollander
Penningmeester	: De heer R. Belle
Secretaris	: De heer R.J.M. Winkenius
Lid	: Mevrouw A.H.E.M. Maas
Lid	: Mevrouw W.H.M. Spaans-Kok
Directeur	: Ingrid Peters

Stichting Papageno Huis is feitelijk gevestigd op de Naarderstraat 77 te Laren.
De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 53848810 (RSIN: 851042909) en is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling ("ANBI") volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

1.4 Activiteitenverslag

In 2024 hebben we in Papageno Huis Laren weer kunnen voldoen aan onze missie en dat is jongeren met autisme helpen met hun ontwikkeling door uit te gaan van hun talenten door deze jongeren zoveel mogelijk mee te laten doen aan de samenleving en er een bijdrage aan leveren, op de manier die bij ze past. In ons Huis hebben we twaalf bewoners en ca. zestig jongvolwassenen die gedurende de dag bij ons werken aan hun ontwikkeling. Hierbij bieden we muziek, schilderen, toneel, sport, keramiek en werkervaring in onze eigen keuken en restaurant aan om dit de faciliteren. Er zijn diverse workshops gegeven en inspirerende projecten georganiseerd, waardoor de jongeren nieuwe vaardigheden konden ontwikkelen en zich inhoudelijk aan professionals konden spiegelen. Dit is mede gelukt door de goede samenwerking met onze zorgpartner 's Heeren Loo en de ca. 80 vrijwilligers die ons op vele manieren met raad en daad bijstaan.

We hebben in 2024 ook weer diverse activiteiten ontplooid. Zo hebben we in april weer ons Kunstommetje in Laren georganiseerd. Met als thema dit jaar: Mijn geluk. In dit ommetje exposeren onze jongeren hun kunstwerken in diverse winkels en horeca-gelegenheden in Laren. Oftewel een fraaie buitenexpositie die voor iedereen toegankelijk is, met keramiek, schilderijen en voor het eerst dit jaar met gedichten.

Ook hebben we weer momenten gecreëerd waarin we de buitenwereld naar binnen halen zoals een vriendendiner en de wekelijkse koffieconcerten. Eind augustus vond de 23e editie van het zomerconcert plaats. Dit benefietconcert organiseerden we samen met Lions club Laren Blaricum. Gastvrouw was presentator/cabaretière Madelijne Kool en de optredens werden verzorgd door de Papageno Band, zangeres FLEUR en Edsilia Rombley en haar band. Het publiek genoot van een fantastische show. Na afloop mochten wij een mooie cheque in ontvangst nemen.

Nieuw geïnitieerd zijn het maandelijks muziek-en eetcafé. We hebben gemerkt dat 'onze jongeren' vaak eenzaam zijn, geen/onvoldoende aansluiting vinden bij reguliere sport- en ontspanningsclubs. Daarom hebben wij met sponsoren de handen ineengeslagen, om in onze veilige omgeving ontmoetingen mogelijk te maken, gezellig samen te eten en ook samen muziek te maken. Voor beide cafés is veel belangstelling, we gaan dan ook voor een continuering hiervan in 2025.

Net als in juni hebben we ook in december weer een markt in huis georganiseerd, waarbij de appeltaarten en aan het eind van het jaar ook onze olliebollen weer flink over de toonbank gingen.

Naast al deze events hebben we ook gewerkt aan diverse operationele verbeteringen. Enkele processen zijn met behulp van Highberg verbeterd, daarnaast hebben we gekozen voor een nieuwe accountant en boekhoudsysteem. Om efficiënter te kunnen werken en voor 2025 ook een betere aansluiting met het kassasysteem mogelijk te maken. In de allerlaatste weken van het jaar hebben we een noodzakelijke renovatie van onze keuken en restaurant doorgevoerd. Dit is mogelijk gemaakt door een aantal sponsoren die ons huis een warm hart toedragen.

1.5 Toekomst

In 2025 gaan we voortvarend verder op deze weg en blijven we bestaande en nieuwe wegen inslaan met de focus op de ontwikkeling van onze jongeren.

Met onze zorgpartner 's Heeren Loo hebben wij onze samenwerking herijkt en deze zullen we verder continueren. We gaan het nieuwe jaar van start met een gezamenlijk jaarplan en een teambuildingsdag.

Het muziekcafé is zo succesvol dat we er twee cafés van maken. De jongeren hebben al aangegeven graag een rock- en een popcafé te willen. Ook zullen we het aanbod van vrijetijdsactiviteiten vergroten. We denken aan een dans-/ sport- en zaterdagcafé. Zodat we nog meer jongeren kunnen bereiken en een steeds grotere bijdrage tegen eenzaamheid leveren.

Organisatorisch willen we verder gaan met het ontvlechten van de stichting die zich puur richt op de ontwikkeling van de jongeren en een stichting die het vastgoed voor zijn rekening neemt. Met deze stap kunnen wij ons met Stichting Papageno Huis Laren helemaal richten op de jongeren.

Aandachtpunten voor 2025 is ook het verder professionaliseren van de fondsenwerving zodat we op eigen benen kunnen staan. Naast het aanvragen van projectsubsidies zullen we zoveel mogelijk inzetten op lange termijn relaties. Tenslotte ontwikkelen de jongeren zich ook gedurende meerdere jaren bij ons. Dus continuïteit van onze dienstverlening is essentieel.

Mede daarom zijn we eind 2024 begonnen met het opzetten van de Club van 100 waarbij we bedrijven of particulieren vragen een ontwikkelplek van een jongen te adopteren met als doel om jaarlijks 100 ontwikkelplekken gefinancierd krijgen. Zodat we door kunnen gaan met het inzetten van vakkrachten, het organiseren van inspirerende projecten, mooie samenwerkingen met partners als Singer Laren, het Rosa Spier Huis en de reguliere middelbare school Laar & Berg, het werken met goede materialen en het organiseren van dit alles.

Medio 2025 bestaat ons huis 10 jaar. Dat betekent feest, wat we met alle betrokkenen op verschillende momenten gaan vieren.

JAARREKENING 2024

1. Balans per 31 december

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Materiële vaste activa	5.1		2.663.090		2.736.363
Financiële vaste activa	5.2		300.000		300.000
Vlottende activa					
Debiteuren	5.3	15.812		1.106	
Vorderingen en overlopende activa	5.4	9.388		62.423	
Liquide middelen	5.5	41.701		80.620	
			66.901		144.149
			3.029.991		**3.180.512**

Passiva		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Reserves	5.6				
Algemene reserve			896.552		1.019.408
Voorzieningen	5.7		164.000		164.000
Langlopende schulden	5.8		1.813.138		1.843.317
Kortlopende schulden	5.9		156.301		153.787
			3.029.991		**3.180.512**

2. Staat van baten en lasten

		2024 Realisatie	2024 Begroting	2023 Realisatie
		€	€	€
Baten				
Baten verhuur	6.1	180.374	220.534	173.450
Baten horeca	6.2	-54.750	-35.670	10.223
Baten zAaltje	6.3	8.261	6.000	11.736
Donaties	6.4	107.291	130.000	76.531
Bijdrage St. Papageno Fonds	6.5	50.000	50.000	99.000
Overige baten		7.266	11.000	7.905
Totaal baten		**298.442**	**381.864**	**378.845**
Lasten				
Personeelskosten	6.6	222.438	232.400	205.185
Huisvestingskosten	6.7	73.291	98.801	103.402
Afschrijvingskosten	5.1	78.488	62.300	76.520
Organisatiekosten	6.8	33.304	25.000	34.900
Totaal lasten		**407.521**	**418.501**	**420.007**
Saldo voor financiële baten en lasten		**-109.079**	**-36.637**	**-41.162**
Financiele baten en lasten	6.9	-13.777	-	-14.257
Resultaat		**-122.856**	**-36.637**	**-55.419**
Resultaatbestemming:				
Toevoeging / onttrekking aan:				
Algemene reserve		-122.856		-55.419
		-122.856		**-55.419**

3. Inleiding

Stichting Papageno Huis is feitelijk gevestigd op de Naarderstraat 77 te Laren.
De Stichting is ingeschreven bij de Kamer van koophandel onder nummer 53848810 (RSIN: 851042909) en is door de fiscus erkend als algemeen nut beogende instelling ("ANBI") volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen.

Website: www.papagenohuislaren.nl

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

4. Verslaggevingsgrondslagen

Algemeen
De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. Bij de opstelling van deze jaarrekening is de Richtlijn voor Kleine organisaties zonder winststreven (RJkC1) gevolgd.

De waardering en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende balanspost anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde of vervaardigingskosten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschafwaarde- of vervaardigingskosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Financiële vaste activa
Deelnemingen waarbij geen sprake is van invloed van betekenis op het zakelijke of financiële beleid worden gewaardeerd tegen kostprijs. Bij duurzame waardevermindering wordt een voorziening getroffen ter hoogte van de kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor oninbaarheid worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen
De liquide middelen worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen
Groot onderhoud gebouwen
De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.
De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schulden
Opgenomen rentedragende en niet-rentedragende leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en/of goederen en de kosten en andere lasten van het jaar gewaardeerd tegen historische kostprijs.

Baten uit donaties
Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd.

Afschrijvingen
De afschrijvingen op de materiele vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde of vervaardigingskosten, op basis van de verwachte economische levensduur van het actief, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

5. Toelichting op de balans

5.1 Materiele vaste activa

Het verloop van de materiele vaste activa is als volgt:

	Huis en verbouw	Inventaris Huis	Invent. en apparatuur Horeca	ICT en AV	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024					
Aanschafwaarde	3.651.952	71.469	131.015	40.562	3.894.998
Cum. Afschrijvingen	-927.862	-65.324	-130.207	-35.242	-1.158.635
Boekwaarde per 1 januari 2024	**2.724.090**	**6.145**	**808**	**5.320**	**2.736.363**
Mutaties 2024					
Investeringen	-	-	5.215	-	5.215
Afschrijving boekjaar	-70.890	-4.567	-1.673	-1.358	-78.488
Mutaties	**-70.890**	**-4.567**	**3.542**	**-1.358**	**-73.273**
Boekwaarde per 31 december 2024					
Aanschafwaarde	3.651.952	71.469	136.230	40.562	3.900.213
Cumulatieve afschrijvingen	-998.752	-69.891	-131.880	-36.600	-1.237.123
	2.653.200	**1.578**	**4.350**	**3.962**	**2.663.090**

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn als volgt:
Huis en verbouw ruwbouw: 2,5% rekening houdend met restwaarde
Verbouw visueel/technisch: 5-20%
Inventaris Huis: 10-20%
Inventaris en apparatuur horeca: 12,5-25%
ICT en AV: 20-25%

5.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa betreft een 100% deelneming in CU Living Lemmer BV. Binnen deze vennootschap vindt de bouw en ontwikkeling van een Papageno Huis in Friesland

plaats. Waardering vindt plaats tegen kostprijs aangezien feitelijk geen invloed wordt uitgeoefend op het beleid van de vennootschap.

5.3 Debiteuren

Het uitstaande debiteurensaldo kan als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren	15.812	1.106
Voorziening debiteuren	-	-
	15.812	1.106

5.4 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Vooruitbetaalde bedragen	3.753	12.253
Omzetbelasting	3.762	9.203
Overige vorderingen	1.873	40.967
	9.388	62.423

5.5 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden en zijn ter vrije beschikking van de Stichting.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bank	41.811	79.784
Kas en kruisposten	-110	836
	41.701	80.620

5.6 Reserves

Het verloop van de algemene reserve kan als volgt worden weergegeven:

	Algemene reserve
	€
Stand per 1 januari 2024	1.019.408
Mutaties:	
Resultaatbestemming	-122.856
Stand per 31 december 2024	896.552

De algemene reserve wordt deels aangehouden ter dekking van de aangeschafte Materiele vaste activa welke niet is gefinancierd middels een lening, maar uit eigen middelen.

5.7 Voorzieningen

De voorziening voor groot onderhoud wordt gevormd ter dekking van de te maken geschatte kosten voor het onderhoud van het pand aan de Naarderstraat 77 te Laren. In boekjaar 2024 en 2023 hebben geen onttrekkingen of toevoegingen aan de voorziening plaatsgevonden.

5.8 Langlopende schulden

De langlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds 819080020	71.412	74.553
Hypothecaire lening Nationaal Restauratiefonds 819080030	609.210	639.692
Lening St. Papageno Fonds	1.132.516	1.129.072
	1.813.138	1.843.317

Hypothecaire lening Nat. Restauratiefonds 819080020
Dit betreft een op 1 juli 2015 door de Stichting Nationaal Restauratiefonds verstrekte 1,5 % annuïtaire lening (Cultuurfonds-Hypotheek). De lening, oorspronkelijk groot € 100.000, dient uiterlijk op 1 juli 2045 te zijn afgelost. De rente is voor 5 jaar vast. Ter zekerheid is door het Restauratiefonds een eerste hypotheek gevestigd op het onroerend goed Naarderstraat 77 te Laren. Gedurende de Coronacrisis was de aflossing van de lening gedeeltelijk opgeschort. Vanaf 2020 is de rente verhoogd naar 1,8% per jaar.

Het verloop van de lening is als volgt:

	31-12-2024
	€
Stand per 1 januari	77.653
Aflossing	-3.141
Stand per 31 december	74.512
Aflossingsverplichting kortlopend (2025)	-3.100
Langlopend deel per 31 december	71.412

Hypothecaire lening Nat. Restauratiefonds 819080030
Dit betreft een op 1 juli 2015 door de Stichting Nationaal Restauratiefonds verstrekte 2,1% lineaire lening. De lening, oorspronkelijk groot € 900.000, dient uiterlijk op 1 juli 2045 te zijn afgelost. De rente is voor 5 jaar vast. Aflossing bedraagt € 30.000 per jaar maandelijks in bedragen van € 2.500. Ter zekerheid is door het Restauratiefonds een eerste hypotheek gevestigd op het onroerend goed Naarderstraat 77 te Laren. Gedurende de Coronacrisis was de aflossing van de lening gedeeltelijk opgeschort. Vanaf 2020 is de rente verlaagd van 2,1% naar 1,8% per jaar. Het verloop van de lening is als volgt:

	31-12-2024
	€
Stand per 1 januari	671.692
Aflossing	-31.241
Stand per 31 december	640.451
Aflossingsverplichting kortlopend (2025)	-31.241
Langlopend deel per 31 december	609.210

Lening St. Papageno
Dit betreft een onderhandse lening in rekening courant met de Stichting Papageno. Aflossingen/mutaties worden steeds nader overeengekomen.

5.9 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren	24.299	29.223
Hypothecaire leningen Restauratiefonds	34.341	35.100
Loonheffingen	11.969	12.250
Pensioenpremie	2.700	2.282
Vakantiegeld	7.403	5.833
Vooruitontvangen bedragen	71.486	61.452
Nog te betalen bedragen	4.103	7.647
	156.301	153.787

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

6.1 Baten verhuur

De baten van verhuur betreffen de inkomsten van de kamers die worden verhuurd aan de bewoners en/of aan 's Heeren Loo voor de bewoners die via hun huren van het Papageno Huis Laren en de baten uit de dagbesteding.
Deze baten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie	2023 Realisatie
	€	€
Baten kamerverhuur	85.174	123.342
Omzet dagbesteding	95.200	50.108
	180.374	173.450

6.2 Baten Horeca

De baten uit horeca worden verworven door het restaurant wat gevestigd is in het huis. De netto-baten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie €	2023 Realisatie €
Baten horeca	75.628	76.112
Inkoopkosten horeca	-56.934	-46.531
Doorbelaste personeelskosten	-65.540	-
Overige kosten horeca	-7.904	-19.358
	-54.750	10.223

Het verschil tussen 2024 en 2023 betreft hoofdzakelijk de doorbelaste kosten voor de kok.

6.3 Baten zAaltje

De baten zAaltje hebben betrekking op de verhuur en inkomsten uit concerten in de zaal in het huis. De netto-baten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie €	2023 Realisatie €
Baten zAaltje	19.387	22.409
Directe kosten zAaltje	-11.126	-10.673
	8.261	11.736

6.4 Donaties

De baten uit donaties hebben betrekking op de ontvangen schenkingen en donaties ten behoeve van het huis.

6.5 Bijdrage Stichting Papageno

Van Stichting Papageno wordt jaarlijks een bedrag ontvangen ter dekking van de exploitatie van het huis.

6.6 Personeelskosten

De personeelskosten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie	2023 Realisatie
	€	€
Brutolonen en salarissen	148.576	131.974
Sociale lasten en pensioenlasten	39.222	34.174
Vakantiegeld	11.792	10.903
Kosten personeel 's Heerenloo	18.766	19.353
Vrijwilligersvergoeding	-	1.355
Verzekeringskosten personeel	3.365	8.374
Reiskosten	3.435	4.254
Overige personeelskosten	721	2.739
Doorbelaste personeelskosten ('s Heeren Loo)	-3.439	-6.878
NOW bijdrage	-	-1.063
	222.438	205.185

Gedurende het boekjaar waren drie medewerkers in loondienst bij de stichting.

Aan bestuurders zijn geen beloningen of leningen verstrekt.

6.7 Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie	2023 Realisatie
	€	€
Huisvestigingskosten		
Energiekosten	39.391	75.870
Onderhoudskosten	20.685	11.520
Verzekeringskosten	465	658
Overige huisvestingskosten	12.750	15.354
	73.291	103.402

In 2024 is een bedrag aan energiekosten terugontvangen en waren de maandbedragen lager, dit veroorzaakt onder andere het verschil in energiekosten tussen 2024 en 2023.

6.8 Organisatiekosten

De organisatiekosten zijn als volgt te specificeren:

	2024 Realisatie	2023 Realisatie
	€	€
Organisatiekosten		
Administratiekosten	8.789	13.855
Wervingskosten	2.756	3.019
Dotatie voorz dubieuze debiteuren	-	-6.479
Verzekeringskosten	14.152	8.120
Automatiseringskosten	2.004	4.072
Telefoon- en internetkosten	2.035	2.204
Websitekosten	-	2.492
Juridische advieskosten	309	-
Representatiekosten	1.300	1.696
Kantoorkosten	1.672	3.579
Overige organisatiekosten	287	2.342
	33.304	34.900

6.9 Financiële baten en lasten

	€ Realisatie	€ Realisatie
	€	€
Rente hypothecaire lening	-12.967	-13.585
Overige rente en kosten	-810	-672
	-13.777	-14.257

7. Ondertekening van de jaarrekening

Laren, 20 juni 2025

J.G. den Hollander
Voorzitter

.....

R. Belle
Penningmeester

.....

R.J.M. Winkenius
Secretaris

.....

A.H.E.M. Maas
Lid

.....

W.H.M. Spaans-Kok
Lid

.....

Getekend te _____ op _____

_____ _____

R. Belle J.G. den Hollander

_____ _____

W.H.M. Kok A.H.E.M. Maas

_____ _____

R.J.M. Winkenius R.P.C. Cornelisse